



ISTUD



COTTINO  
SOCIAL IMPACT  
CAMPUS

# ESG E SOSTENIBILITÀ D'IMPRESA dalla teoria ai fatti, le prospettive per i giovani avvocati

Seminario realizzato per la Commissione Giovani Avvocati  
dell'Ordine degli Avvocati di Torino

Docenti: Avv. Emiliano Giovine, Dott.ssa Caterina Soldi

9 maggio 2024



ISTUD



## Emiliano Giovine

Avvocato, Direttore  
Scientifico Legal Impact  
Cottino Social Impact  
Campus e Presidente  
GAIL EU



## Caterina Soldi

ESG & Impact Expert,  
Development & Program  
Manager  
Cottino Social Impact  
Campus



## Cottino Social Impact Campus

Corso Castelfidardo 30/A,  
Torino  
[https://www.cottinosocial  
mpactcampus.org/](https://www.cottinosocialimpactcampus.org/)

**L'EVENTO IN FORMA DI INTERVISTA SARÀ MODERATO DA  
AVV. MARIA ISABELLA ZANALDA  
COMMISSIONE GIOVANI AVVOCATI TORINO**

SEGUIRÀ UN APERITIVO DI NETWORKING





ISTUD

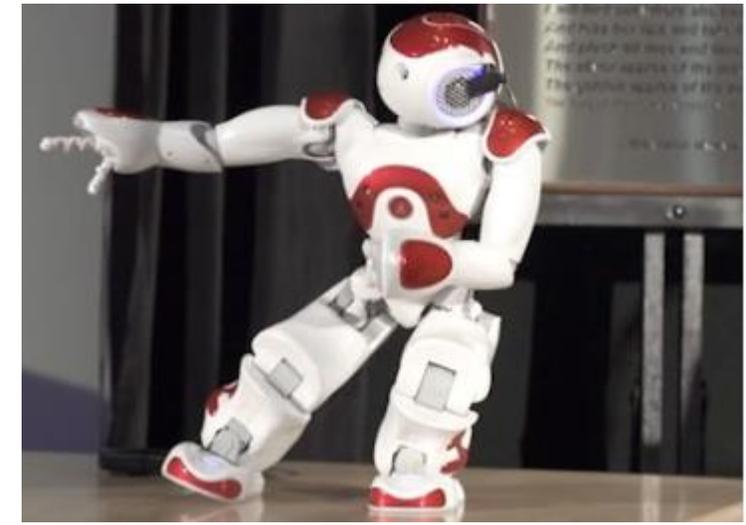


COTTINO  
SOCIAL IMPACT  
CAMPUS

# ESG E SOSTENIBILITÀ D'IMPRESA dalla teoria ai fatti, le prospettive per i giovani avvocati

Emiliano Giovine, Avvocato e Direttore Scientifico Pillar Legal  
Impact Cottino Social Impact Campus, Presidente GAIL EU

9 maggio 2024



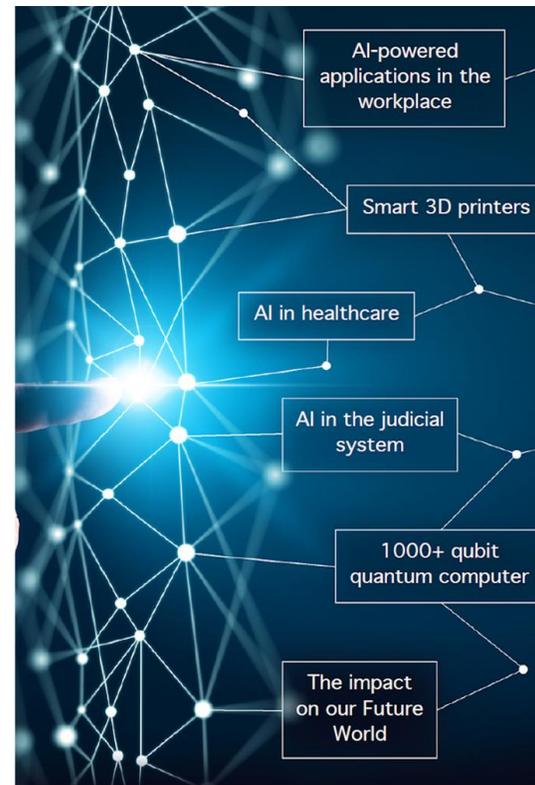
**Collaboration and Disruption:**  
**Impact Law in a Changing World**  
Connect • Learn • Lead

# Key themes from the Future Worlds 2050 project

## Geopolitical dynamics



## AI and Emerging technologies



## Data, ethics, trust



## Climate, environmental change





# La «grammatica» ESG

E

Misure idonee a gestire  
l'impatto ambientale  
dell'organizzazione

- Climate change
- Biodiversità
- Riduzione inquinamento
- Uso risorse naturali
- Uso energie rinnovabili
- Smaltimento rifiuti

S

Misure idonee a gestire  
l'impatto sociale  
dell'organizzazione

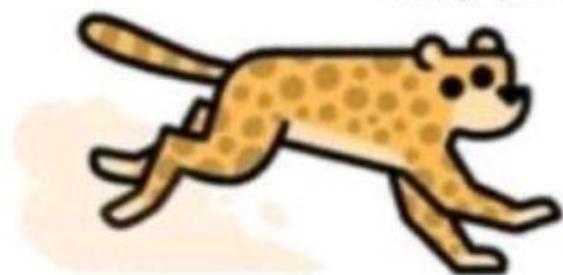
- Diversità e inclusione (D&I)
- Diritto dei lavoratori
- Sicurezza e salute dei lavoratori
- Welfare e healthcare
- Sicurezza prodotti/servizi
- Diritti umani

G

Misure strategiche  
per pianificazione  
e gestione imprenditoriale  
della sostenibilità

- Board diversity
- Retribuzione board
- Trasparenza
- Risk management e integrazione ESG
- Integrità e indipendenza
- Ownership e diritti azionisti

# THE FASTEST THINGS ON EARTH



CHEETAH



AIRPLANE



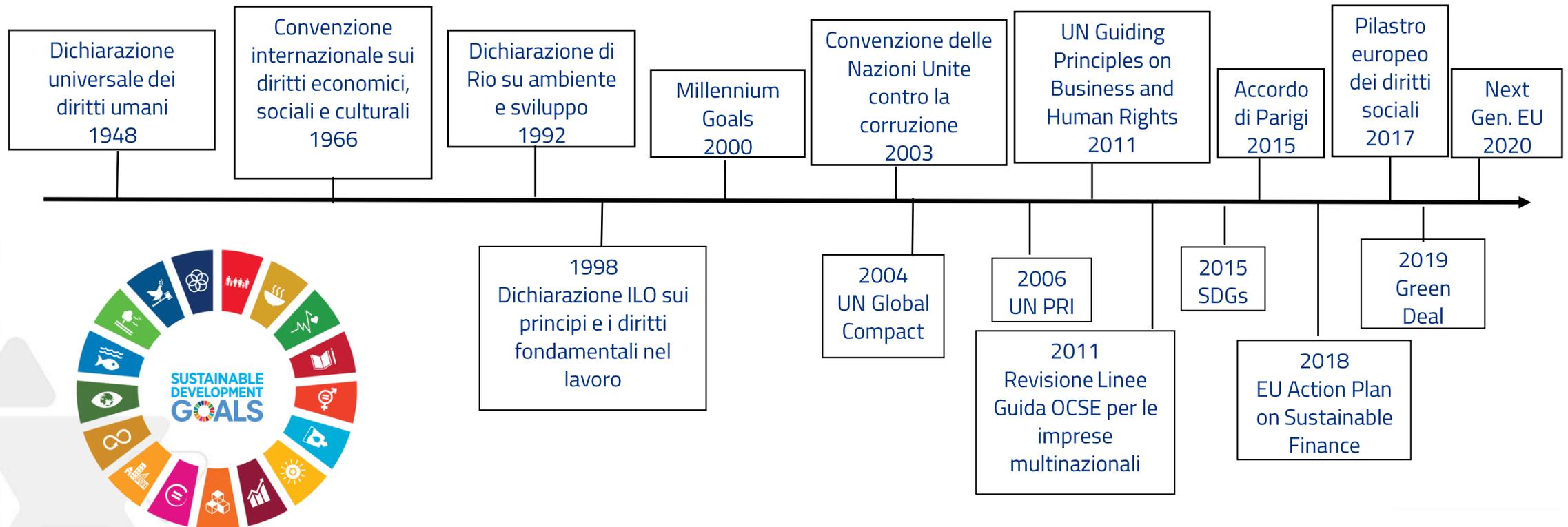
SPEED OF LIGHT



PEOPLE BECOMING  
"SPECIALISTS" IN ESG

# LA SOSTENIBILITÀ TRA SOFT LAW E HARD LAW

Il quadro normativo in ambito di sostenibilità deriva dall'evoluzione di standard internazionali (vincolanti e non vincolanti), **norme comunitarie e giurisprudenza internazionale** che, in misura graduale, stanno permeando il quadro normativo e la giurisprudenza a livello nazionale.



# IL GREEN DEAL EUROPEO

L'11 dicembre 2019 la Commissione Europea ha presentato il **Green Deal Europeo** contenente una tabella di marcia per rendere sostenibile l'economia dell'UE grazie ad azioni volte a **stimolare l'uso efficiente delle risorse**, grazie al passaggio a un'economia circolare e pulita, arrestare i cambiamenti climatici, interrompere la perdita di biodiversità e ridurre l'inquinamento. Il Green Deal illustra inoltre gli **investimenti necessari** e gli **strumenti di finanziamento** disponibili e necessari per una **transizione giusta e inclusiva**.

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
| <br>aria e acqua pulite, un suolo sano e biodiversità                 | <br>edifici rinnovati ed efficienti dal punto di vista energetico                          | <br>cibo sano e a prezzi accessibili  | <br>più trasporti pubblici                                  |
| <br>energia più pulita e innovazione tecnologica pulita d'avanguardia | <br>prodotti che durano più a lungo, che possono essere riparati, riciclati e riutilizzati | <br>posti di lavoro adeguati alle esigenze future: e formazione delle competenze per la transizione | <br>un'industria competitiva e resiliente a livello globale |

## Azioni



Clima



Ambiente e oceani



Energia



Trasporti



Agricoltura



Finanziamenti e sviluppo regionale



Industria



Ricerca e innovazione





- Regulation (EU) 2023/1115 on **deforestation**
- Proposal for a Regulation on prohibiting products made with **forced labour**
- Proposal for a Regulation on **ESG rating activities**
- Regulation (EU) 2023/1670 laying down **ecodesign requirements** for mobile phones
- Start of **CBAM** transitional period

# IL QUADRO NORMATIVO IN MATERIA DI SOSTENIBILITÀ

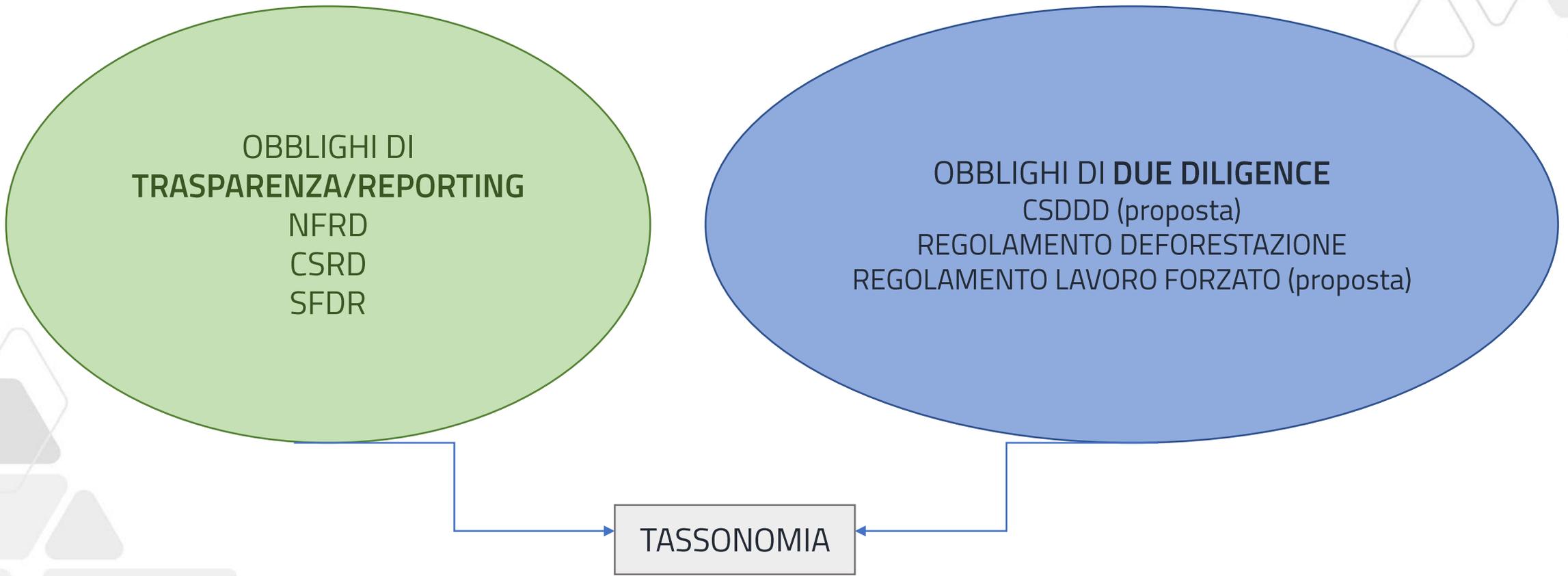
## OBBLIGHI DI DISCLOSURE E OBBLIGHI DI DUE DILIGENCE

### OBBLIGHI DI TRASPARENZA/REPORTING

NFRD  
CSRD  
SFDR

OBBLIGHI DI DUE DILIGENCE  
CSDDD (proposta)  
REGOLAMENTO DEFORESTAZIONE  
REGOLAMENTO LAVORO FORZATO (proposta)

TASSONOMIA



```
graph TD; A([OBBLIGHI DI TRASPARENZA/REPORTING]) --> C[TASSONOMIA]; B([OBBLIGHI DI DUE DILIGENCE]) --> C;
```

# ECOSISTEMA NORMATIVO INTEGRATO IN AMBITO ESG





# La Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

- Le disposizioni comprese in questo quadro normativo prevedono l'obbligo dei soggetti destinatari, di predisporre una **rendicontazione annuale di sostenibilità** al fine di dare atto degli "impatti dell'impresa sulle questioni di sostenibilità" (es. ambiente, governance, condizioni del lavoro e diritti umani, etc.), utilizzando appositi standard di rendicontazione.
- In particolare, con la CSRD si è previsto che le informazioni relative agli impatti delle imprese sulle questioni di sostenibilità **non possano più essere oggetto di una relazione separata** da quella sulla gestione, ma che ne costituiscano una parte integrante, andando pertanto a formare un requisito essenziale della relazione finanziaria annuale.
- Per quanto riguarda i contenuti della rendicontazione, oltre alla descrizione degli impatti delle attività societarie sulle questioni di sostenibilità, le società interessate dalla CSRD dovranno fornire informazioni anche in relazione alla misura e modalità in cui le questioni di sostenibilità possono incidere sugli obiettivi e performance delle società stessa (c.d. **principio di doppia materialità**).



# La Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

| Destinatari  | Decorrenza obbligo  |
|--|---|
| <p><b>Società e gruppi di grandi dimensioni, che sono enti di interesse pubblico già soggetti agli obblighi di rendicontazione non finanziaria ai sensi della Direttiva NFRD</b> e che <b>hanno</b> in media <b>500 dipendenti</b>, ovvero:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ (a) società emittenti valori mobiliari ammessi alla negoziazione su mercati regolamentati italiani e dell'Unione europea; (b) banche; (c) imprese di assicurazione; (d) le imprese di riassicurazione, che superano almeno uno dei seguenti criteri: (i) totale dello stato patrimoniale: euro <u>20.000.000</u>; (ii) ricavi netti: euro <u>40.000.000</u>.</li> </ul>   | Dal 2025, in riferimento agli esercizi aventi inizio al 1° gennaio 2024 |
| <p><b>Tutte le società e gruppi di grandi dimensioni, attualmente non rientranti nell'ambito di applicazione della Direttiva NFRD</b>, ovvero:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ società che superano almeno due dei seguenti criteri: (i) totale dello stato patrimoniale: euro 20.000.000; (ii) ricavi netti: euro <del>40.000.000</del>; (iii) numero medio dei dipendenti occupati durante l'esercizio: 250.</li> </ul>   | Dal 2026, in riferimento agli esercizi aventi inizio al 1° gennaio 2025 |
| <p><b>Società quotate di piccole e medie dimensioni (a eccezione delle microimprese)</b>, ovvero:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ società che, alla data di chiusura del bilancio, superano due dei tre criteri seguenti: (a) totale dello stato patrimoniale: euro 350.000; (b) ricavi netti delle vendite e delle prestazioni: euro 700.000; (c) numero medio dei dipendenti occupati durante l'esercizio: 10.</li> </ul> <p><b>Enti piccoli e non complessi</b> ai sensi dell'art. 4 par. 1 punto 145 del Regolamento (UE) 575/2013, che siano (i) imprese di grandi dimensioni ai sensi della direttiva 2013/13/CE, o (ii) Società quotate di piccole e medie dimensioni ai sensi della direttiva 2013/13/C.</p> <p><b>Imprese di assicurazione e riassicurazione captive</b> ai sensi degli art. 13 punto 2 e 5 della direttiva 2009/138/CE, che siano (i) imprese di grandi dimensioni ai sensi della direttiva 2013/13/CE, o (ii) Società quotate di piccole e medie dimensioni ai sensi della direttiva 2013/13/C</p> | Dal 2027, in riferimento agli esercizi aventi inizio al 1° gennaio 2026 |
| <p><b>Imprese di paesi terzi</b> che realizzano ricavi netti delle vendite e delle prestazioni superiori a 150 milioni di EUR nell'UE, se hanno almeno un'impresa figlia o una succursale nell'UE che supera determinate soglie.</p>   | Dal 2029, in riferimento agli esercizi aventi inizio al 1° gennaio 2028 |



# La Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD)

- La CSDDD mira a disciplinare gli **obblighi di due diligence delle imprese** in relazione alle loro attività, alle attività delle loro società controllate e delle attività dei propri partner lungo la c.d. “catena delle attività”, al fine di monitorare e gestire responsabilmente gli impatti della filiera stessa nelle aree rilevanti in ambito ESG.
- Con l’entrata in vigore della CSDDD le imprese europee - e le imprese con sede in Stati extra-UE, ma operanti all’interno dell’Unione Europea - in conformità alle disposizioni di recepimento della CSDDD adottate dal proprio ordinamento di riferimento - dovranno:
- **Adottare una serie di controlli e presidi** volti ad accertare che gli operatori lungo la filiera svolgano la propria attività in modo sostenibile e ad individuare le potenziali aree di rischio di condotte non sostenibili
- **Adempiere ad obblighi di reporting** e di comunicazione agli stakeholder in relazione all’impatto della propria catena delle attività



# La Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD)

- Gli obblighi di due diligence devono essere eseguiti lungo l'intera "catena delle attività", ossia in riferimento ad entrambi i flussi di business delle società obbligate: **i clienti e i fornitori**.
- Ciò implica che, a decorrere dalla data di entrata in vigore della CSDDD, le attività di **due diligence e monitoraggio dei potenziali rischi** e conseguenze negative sulle aree di impatto dovranno svolgersi non solo nei confronti dei partner operanti nella supply chain, ma anche nei confronti dei propri clienti, mediante - a titolo esemplificativo - l'accettazione da parte di questi ultimi delle disposizioni di cui ai modelli di sostenibilità delle imprese rientranti nell'ambito di applicazione della Direttiva

| SOGLIE     | SOCIETÀ EUROPEE  | SOCIETÀ NON EUROPEE | Le società – sia europee che non – che <b>non hanno raggiunto le soglie ma che sono la capogruppo di un gruppo che raggiunge le soglie</b> rientrano nel campo di applicazione del CS3D. |
|------------|--|---------------------|--|
| DIPENDENTI | > 1000   | N/A                 |  |
| FATTURATO  | Fatturato annuo netto mondiale > EUR <b>450 milioni</b><br>Fatturato annuo netto mondiale ≥ EUR <b>80 milioni</b><br>(solo per le società che hanno stipulato o sono la capogruppo di un gruppo che ha stipulato accordi di franchising o di licenza per un importo superiore a 22,5 milioni di euro di royalties) |                     |  |

## LEGAL IMPACT

*«Declinare la propria strategia d'impatto, definire impegni e obiettivi attraverso la creazione di un'infrastruttura giuridica capace di gestirne i rischi e di garantire la piena solidità e credibilità verso i terzi»*

**CULTURA**

**CONSAPEVOLEZZA**

**RADICALITA'**

**INTENZIONALITA'**

# WHY LEGAL IMPACT?



## Incentivi reputazionali e finanziari

consumatori  
investitori



## Incentivi di mercato

clienti  
fornitori  
partner commerciali



## Risk management



## Compliance normativa

- IN PROGRESS-  
greenwashing  
litigation per risarcimento  
vittime  
obblighi di due diligence  
responsabilità  
contrattuale

*«Earth is now  
our only  
shareholder»*



# What if nature became a legal person?

May 19, 2020



WHAT IF NATURE  
REALLY WAS  
THE BOSS?



ISTUD



COTTINO  
SOCIAL IMPACT  
CAMPUS

# ESG E SOSTENIBILITÀ D'IMPRESA dalla teoria ai fatti, le prospettive per i giovani avvocati

Caterina Soldi – Development & Program Manager  
Cottino Social Impact Campus e Istud  
9 maggio 2024

# Verso la quinta rivoluzione industriale



## THE 3 PILLARS OF INDUSTRY 5.0

### PEOPLE-CENTRICITY

People are at the center of the process and decision-making, not mere cogs in some vast machine.



### INDUSTRY 5.0

### SUSTAINABILITY

New skills for workers and circular processes to leave a better world for future generations.



### RESILIENCE

Being able to change quickly to stay ahead of the curve and adapt to changing market dynamics.



Se la quarta rivoluzione industriale è focalizzata sulle tecnologie abilitanti, su efficienza e produttività. **L'Industria 5.0 è umanocentrica e sostenibile. Non è tanto una rivoluzione tecnologica quanto culturale:** un paradigma focalizzato sulle persone e sull'ambiente, quindi su qualità della vita e sostenibilità al centro del processo di produzione, con il supporto delle tecnologie dell'industria 4.0.

# Come cresce il mondo? Quattro indicatori per il 2024 scelti dal World Economic Forum

INCLUSIVITÀ

INNOVAZIONE

RESILIENZA

SOSTENIBILITÀ



Come cresce il mondo  
Fonte: Future of Growth Report 2024 - World Economic Forum



Pillar

- Innovativeness
- Inclusiveness
- Sustainability
- Resilience

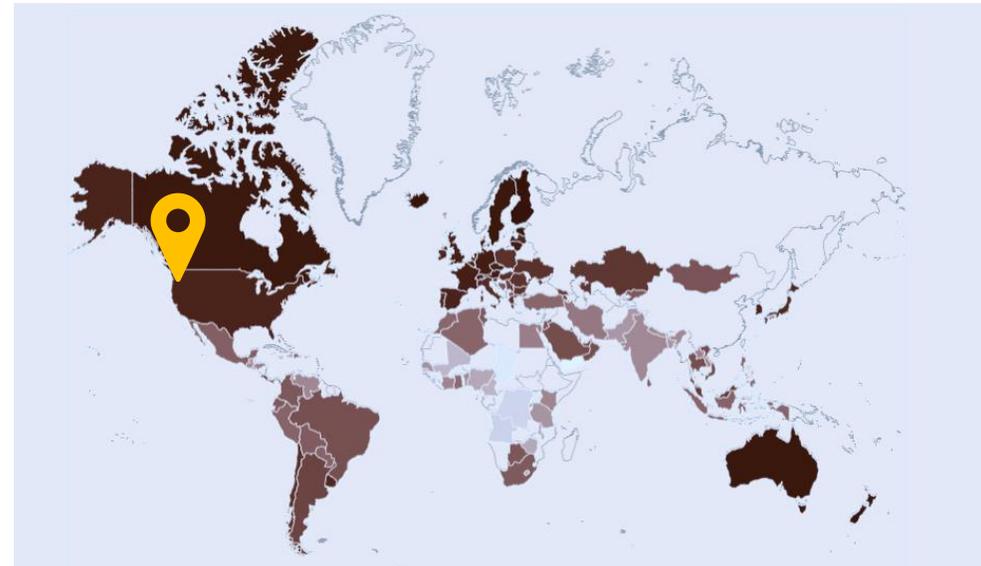
Score 0



[https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_Future\\_of\\_Growth\\_Report\\_2024.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_Future_of_Growth_Report_2024.pdf)

# Come cresce il mondo? Report 2024 World Economic Forum focus on Italy

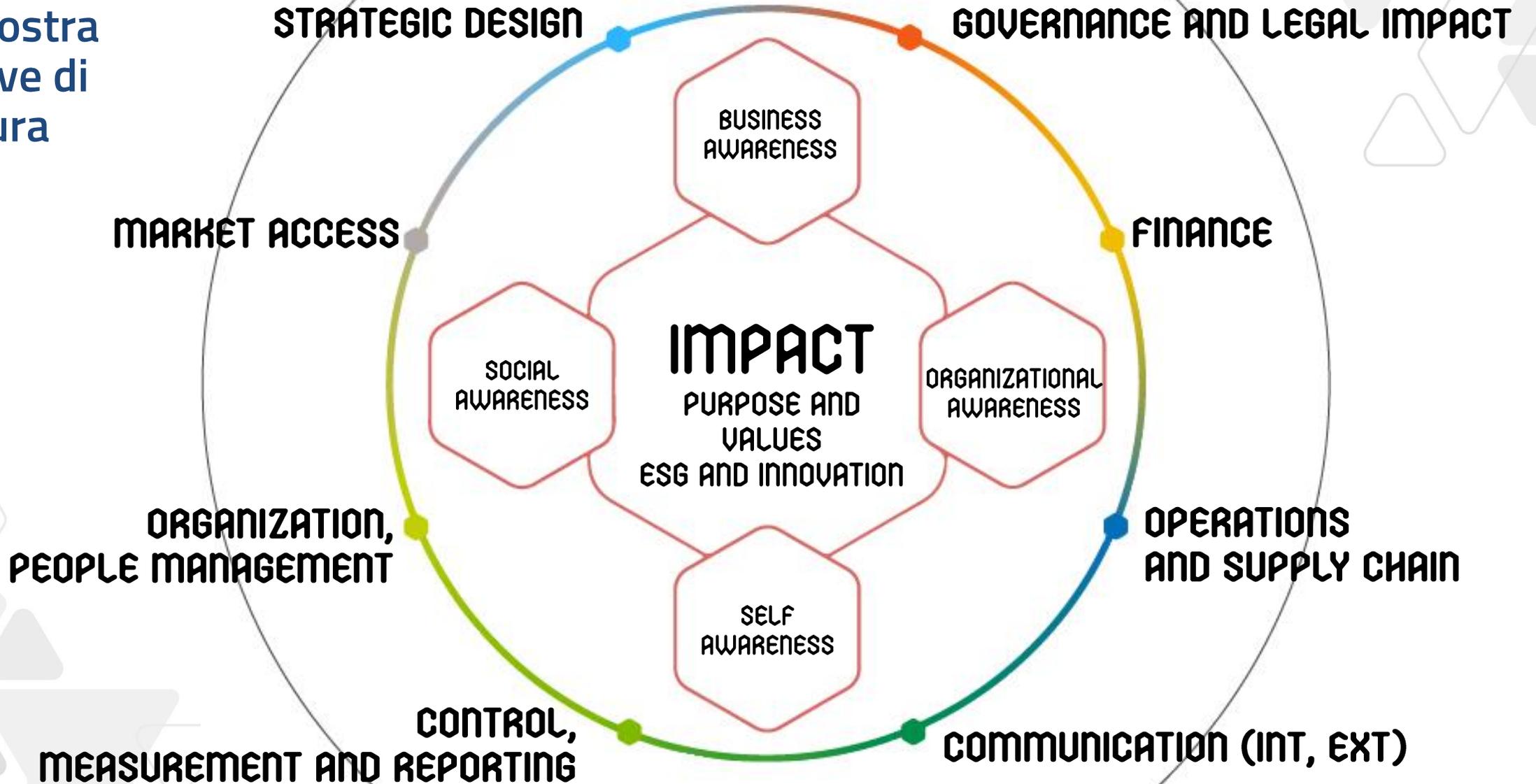
Talent Ecosystem  
Resources Ecosystem  
Financial Ecosystem  
Technology Ecosystem  
Institutional Ecosystem





**Chi fa la sostenibilità in impresa?  
Con quali figure dialogare?  
Quali competenze servono oggi?**

La nostra  
chiave di  
lettura



## Il nostro impegno – Legal Impact, Executive Programme – III ed.



LEGAL IMPACT



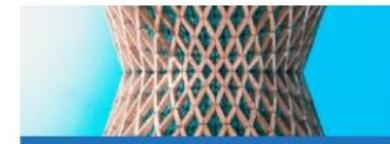
**MODULO 1** *5 ore*  
Sustainability Strategy &  
Corporate Governance

Mercoledì 16 Ottobre 2024  
h 10:30 - 16:30



**MODULO 2** *5 ore*  
Sostenibilità e gestione  
degli stakeholder

Martedì 29 Ottobre 2024  
h 10:30 - 16:30



**MODULO 3** *5 ore*  
Sostenibilità nella value  
chain

Mercoledì 13 Novembre  
2024 | h 10:30 - 16:30



**MODULO 4** *5 ore*  
Responsabilità legale e  
misurazione di impatto

Martedì 26 Novembre  
2024 | h 10:30 - 16:30



**MODULO 5** *5 ore*  
Sustainability &  
Reporting

Mercoledì 4 Dicembre  
2024 | h 10:30 - 16:30



**MODULO 6** *5 ore*  
Legal Impact & beyond  
AI e nuove frontiere

Giovedì 16 Gennaio 2025  
h 10:30 - 16:30

## Il nostro impegno – Master Giuristi in Azienda – VIII ed.



The image shows a screenshot of the ISTUD website. The background is a dark blue overlay on a photo of two women wearing red lanyards with the ISTUD logo. The website header includes the ISTUD logo on the left and navigation links for 'MASTER', 'ALUMNI', 'AZIENDE', and 'OSSERVATORIO' on the right. Below the header, the text 'Master Giurista d'Impresa e Management' is displayed in a smaller font. The main title 'Master Giuristi in Azienda' is prominently featured in large white letters. Below the title, it says 'VIII edizione | febbraio 2025 | Campus Baveno o Live Streaming'.

ISTUD

MASTER ALUMNI AZIENDE OSSERVATORIO

*Master Giurista d'Impresa e Management*

# Master Giuristi in Azienda

VIII edizione | febbraio 2025 | Campus Baveno o Live Streaming

<https://www.istud.it/master/giuristi-in-azienda/#top>

# La sostenibilità nelle parole chiave dei nostri giovani alumni GIA?

**CONNESSIONE**

**RISPECTO**

**Sustainability**  
Efficienza Energetica  
Capitale Umano  
Business Ethics

**ESG Keywords**  
Master GIA - ed.2024 Alumni  
Sustainability Moodboards

**SOSTENIBILITA'**

**RESPONSABILITA'**

**IMPATTO**

**CIRCOLARITA'**

**impatto, strategia, necessità**  
**Riciclare, equilibrio, benessere,**  
**integrità, equità, partnership,**  
**responsabilità, connessione, rispetto**  
**innovazione, sviluppo, cambiamento,**  
**crescita, strategia, interconnessione,**  
**business ethics**  
**lungo termine, valore, stakeholders**

# Vediamo le vostre? Che cos'è per voi la sostenibilità?

Che cos'è per te la sostenibilità (3 parole chiave)

25 responses





ISTUD



COTTINO  
SOCIAL IMPACT  
CAMPUS

**GRAZIE**

[cottinosocialimpactcampus.org](http://cottinosocialimpactcampus.org)  
[istud.it](http://istud.it)