



CITTA' DI TORINO

*Entrate
Correnti*

*Entrate
in conto
Capitale*



*Spese
Correnti*

*Spese
in conto
Capitale*

BILANCIO DI PREVISIONE 2026 – 2028

Calendario bilancio e delibere collegate

Martedì 11
novembre

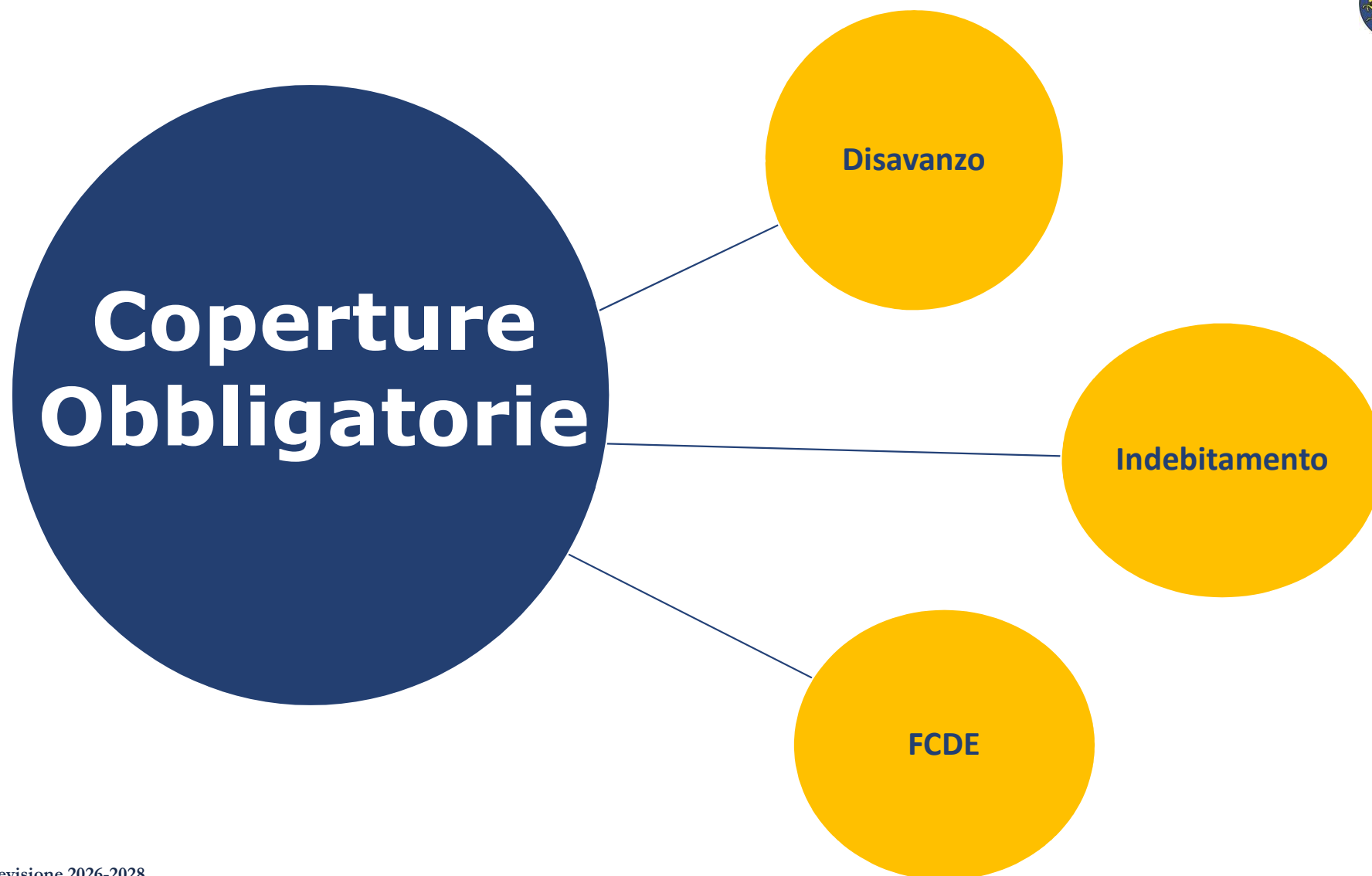
- *approvazione in Giunta Comunale*

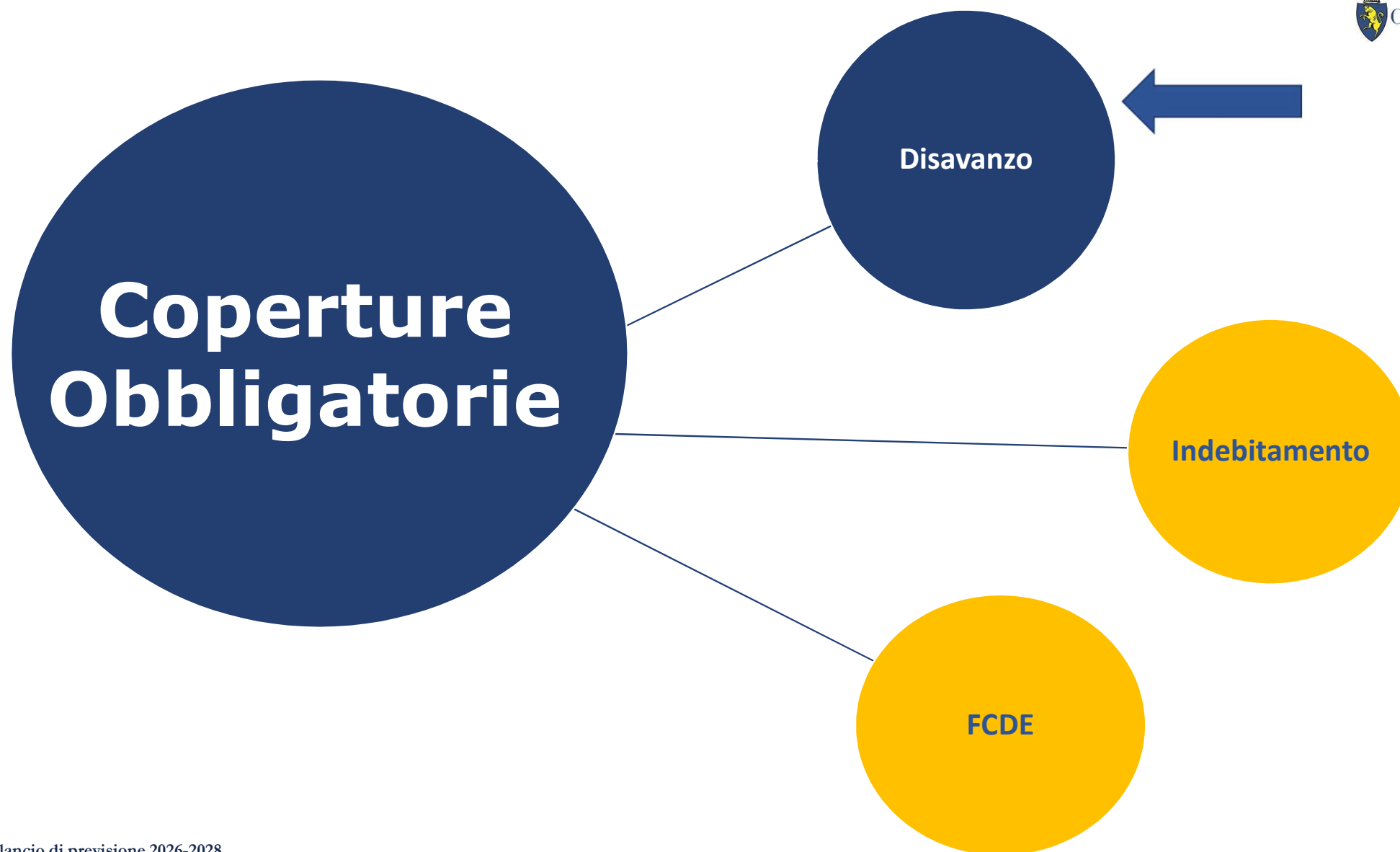
Lunedì 17
novembre

- *inizio iter in Consiglio Comunale e discussione nelle Commissioni*

Lunedì 15
dicembre

- *inizio discussione e votazione in Sala Rossa*





**DISAVANZO COMPLESSIVO
PIANO ORIGINARIO**

31.12.2023

657.176.633

**MAGGIOR
RECUPERO**

79.522.490

**DISAVANZO COMPLESSIVO
NUOVO PIANO**

31.12.2023

577.654.134

RATA ORIGINARIA

2026

• 66.980.863

2027

• 66.980.863

2028

• 66.980.863

200.942.589

**Beneficio nel
triennio
di € 34.081.071**

RATA NUOVA

2026

• 55.620.506

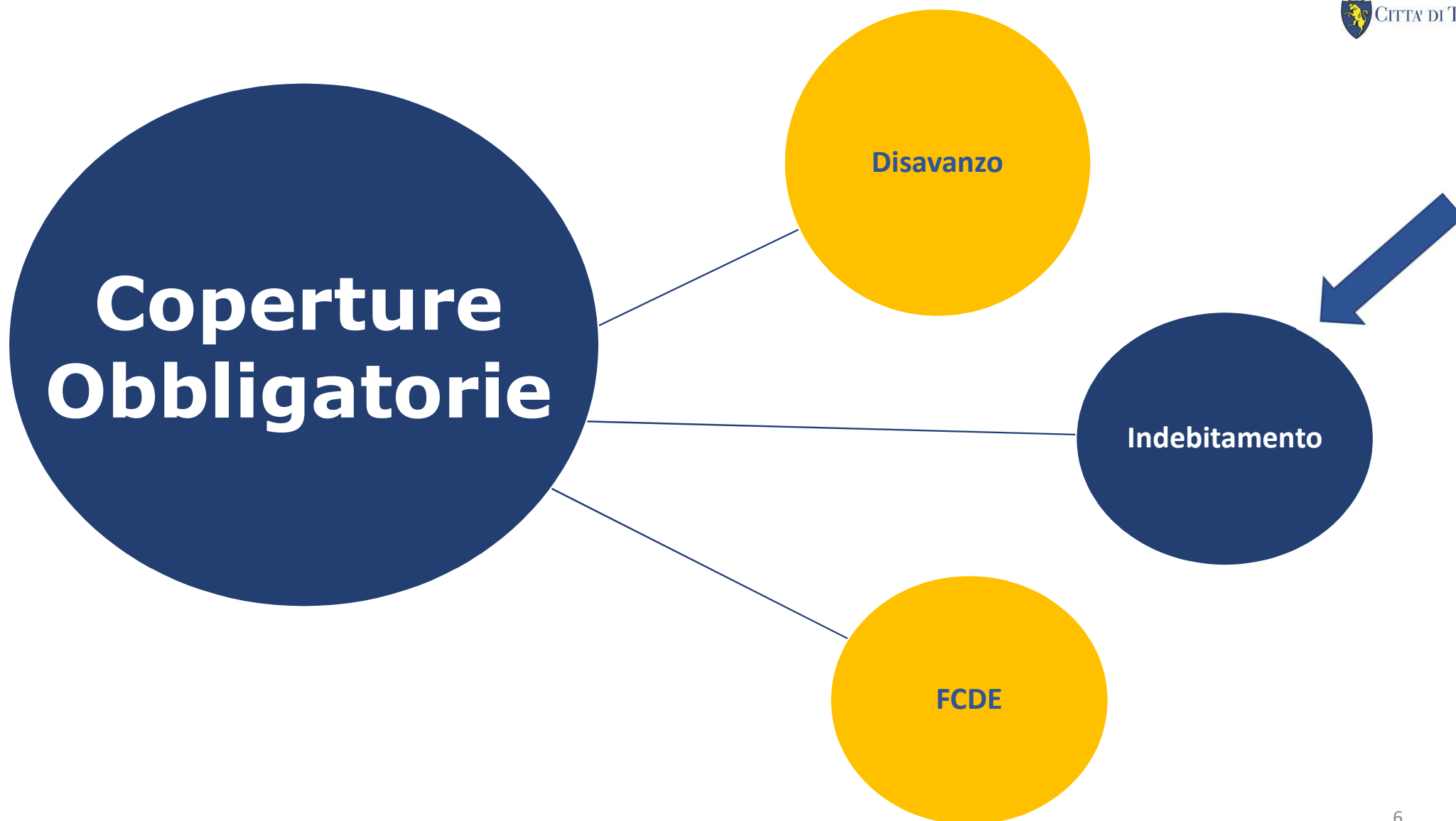
2027

• 55.620.506

2028

• 55.620.506

166.861.518



Costo del debito complessivo

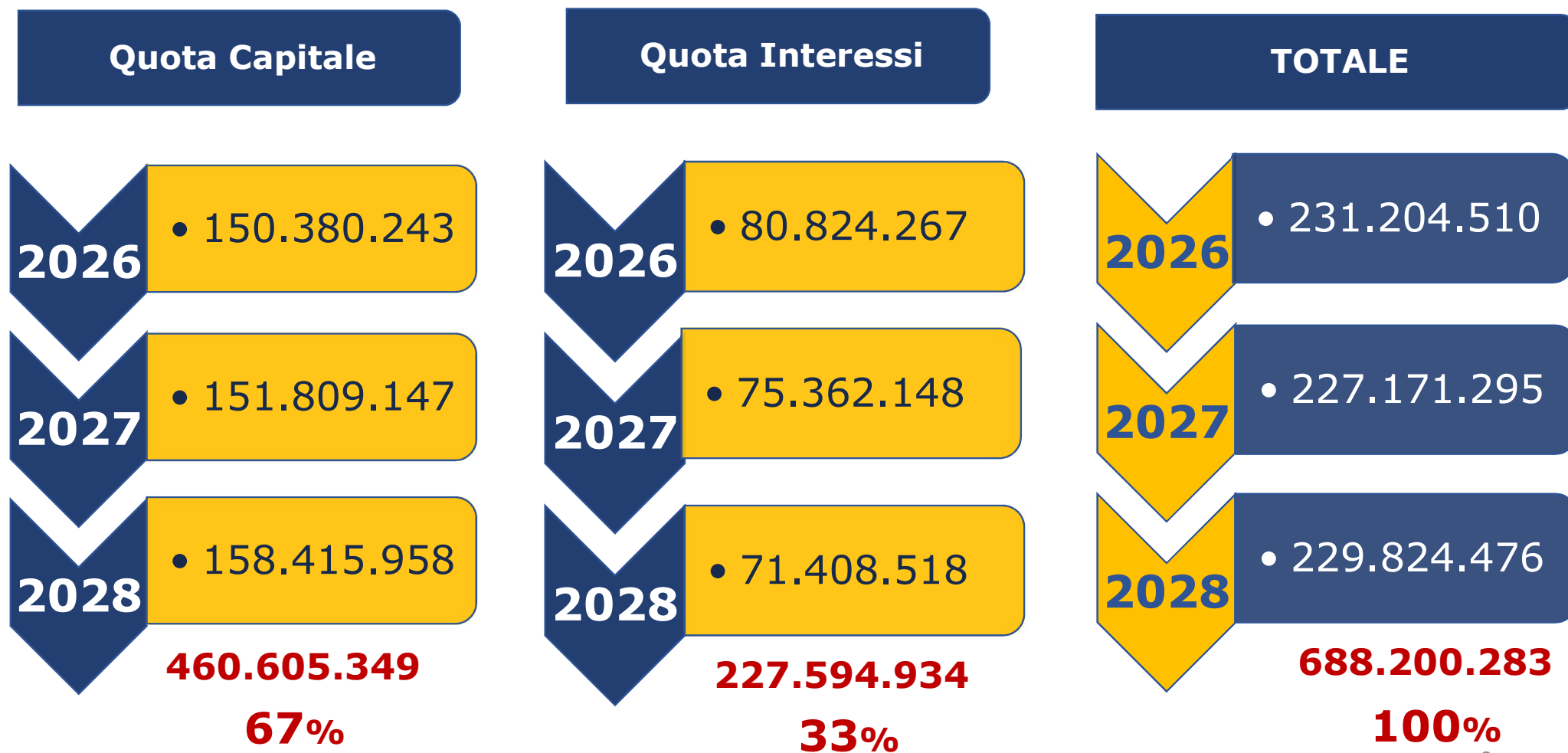


TOTALE RATA AMMORTAMENTO ANNUA (quota cap + quota int)				
Mutui + Boc + Anticipazioni di Liquidità + Derivati				
Esercizi	Totale	Quota capitale	Quota interessi	Quota capitale debito residuo al 31/12
2025	238.770.407	145.295.502	93.474.906	2.600.489.906,56 €
2026	231.204.510	150.380.243	80.824.267	2.451.385.676,63 €
2027	227.171.296	151.809.148	75.362.148	2.300.791.529,00 €
2028	229.824.477	158.415.958	71.408.519	2.143.590.570,83 €
2029	230.190.397	163.890.849	66.299.547	1.979.699.721,41 €
2030	232.263.720	168.913.994	63.349.725	1.810.785.727,14 €
2031	224.369.530	163.114.824	61.254.707	1.647.670.903,29 €
2032	213.936.973	160.380.535	53.556.437	1.487.290.367,86 €
2033	211.177.152	166.611.243	44.565.909	1.320.679.125,33 €
2034	212.999.431	174.066.224	38.933.208	1.146.612.901,43 €
2035	213.779.981	180.938.139	32.841.843	965.674.762,91 €
2036	214.035.894	187.696.359	26.339.535	777.978.403,93 €
2037	177.120.442	157.334.896	19.785.545	620.643.507,72 €
2038	132.283.479	117.773.662	14.509.817	502.869.845,53 €
2039	93.977.306	83.270.972	10.706.334	419.598.873,16 €
2040	83.707.802	75.090.926	8.616.876	344.507.946,94 €
2041	72.897.498	66.002.016	6.895.482	278.505.930,74 €
2042	70.037.858	64.612.342	5.425.517	213.893.588,92 €
2043	68.298.179	64.285.958	4.012.221	149.607.631,04 €
2044	40.583.615	37.854.398	2.729.217	111.753.232,69 €
2045	33.337.516	31.476.194	1.861.322	80.277.038,53 €
2046	17.570.949	16.364.530	1.206.419	63.912.509,21 €
2047	16.606.004	15.644.758	961.246	48.267.751,38 €
2048	16.606.004	15.870.929	735.075	32.396.822,44 €
2049	16.606.004	16.100.448	505.556	16.296.374,43 €
2050	8.353.231	8.080.593	272.638	8.215.781,44 €
2051	8.353.231	8.215.781	137.450	0,00 €

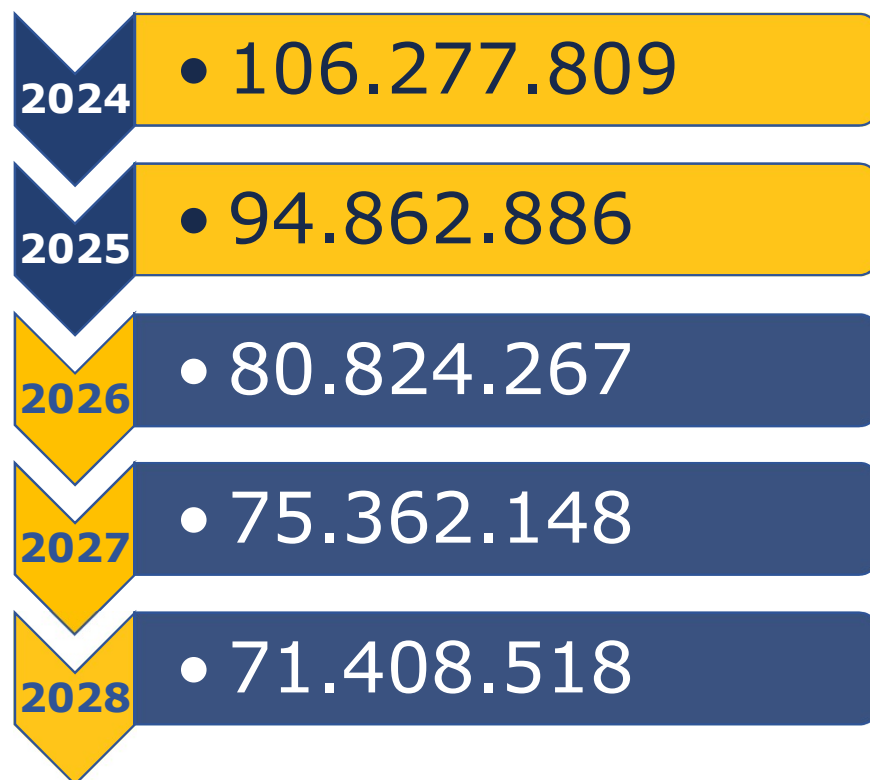
Totale indebitamento complessivo al 31/12/2024		
Totale	Quota capitale	Quota interessi
3.532.356.874,64	2.745.785.408,14 €	786.571.466,50 €

Coperture obbligatorie da garantire nel bilancio

Rate (quota capitale ed interessi) dei Mutui – Boc – Anticipazioni di liquidità - derivati



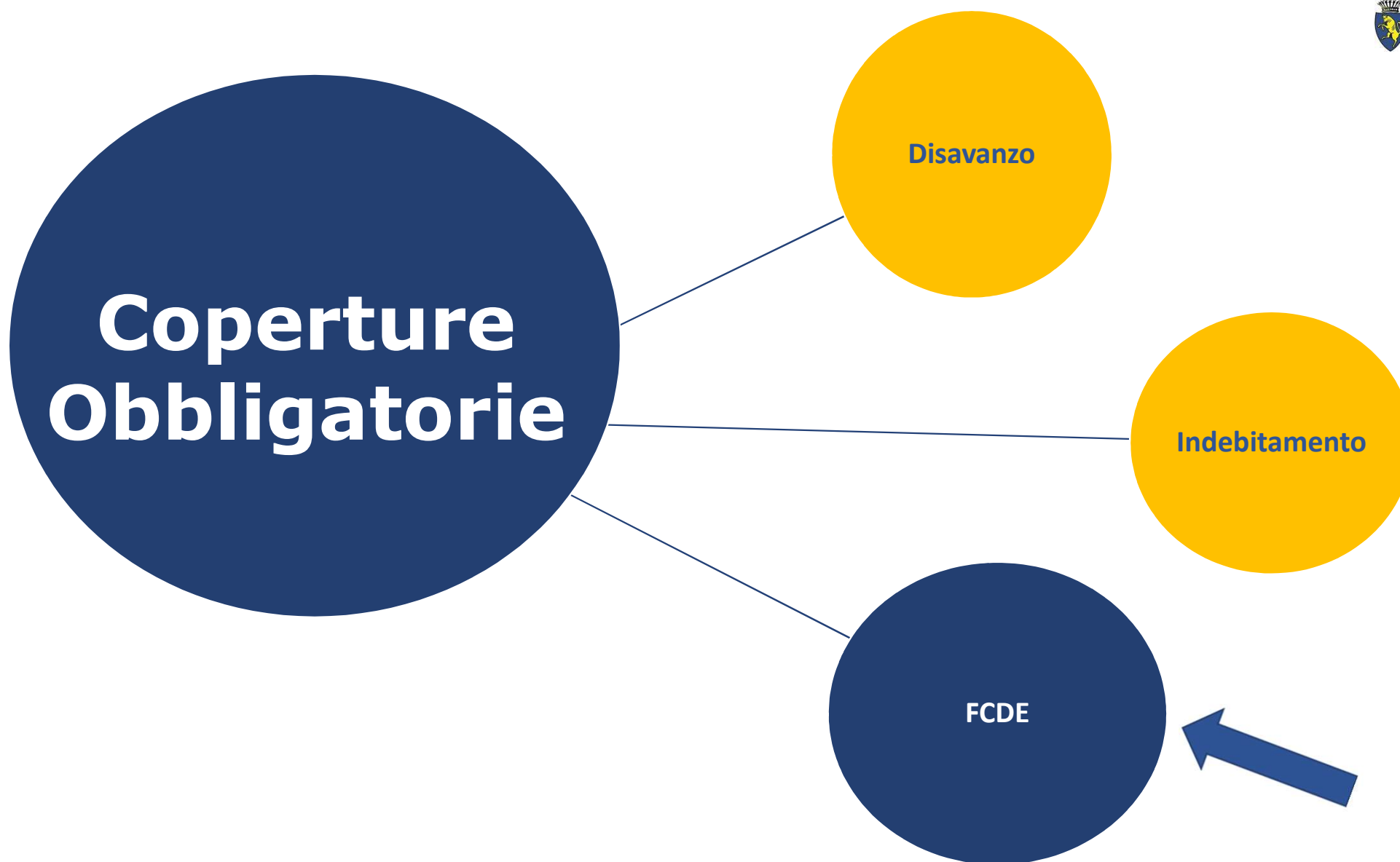
Quota interessi



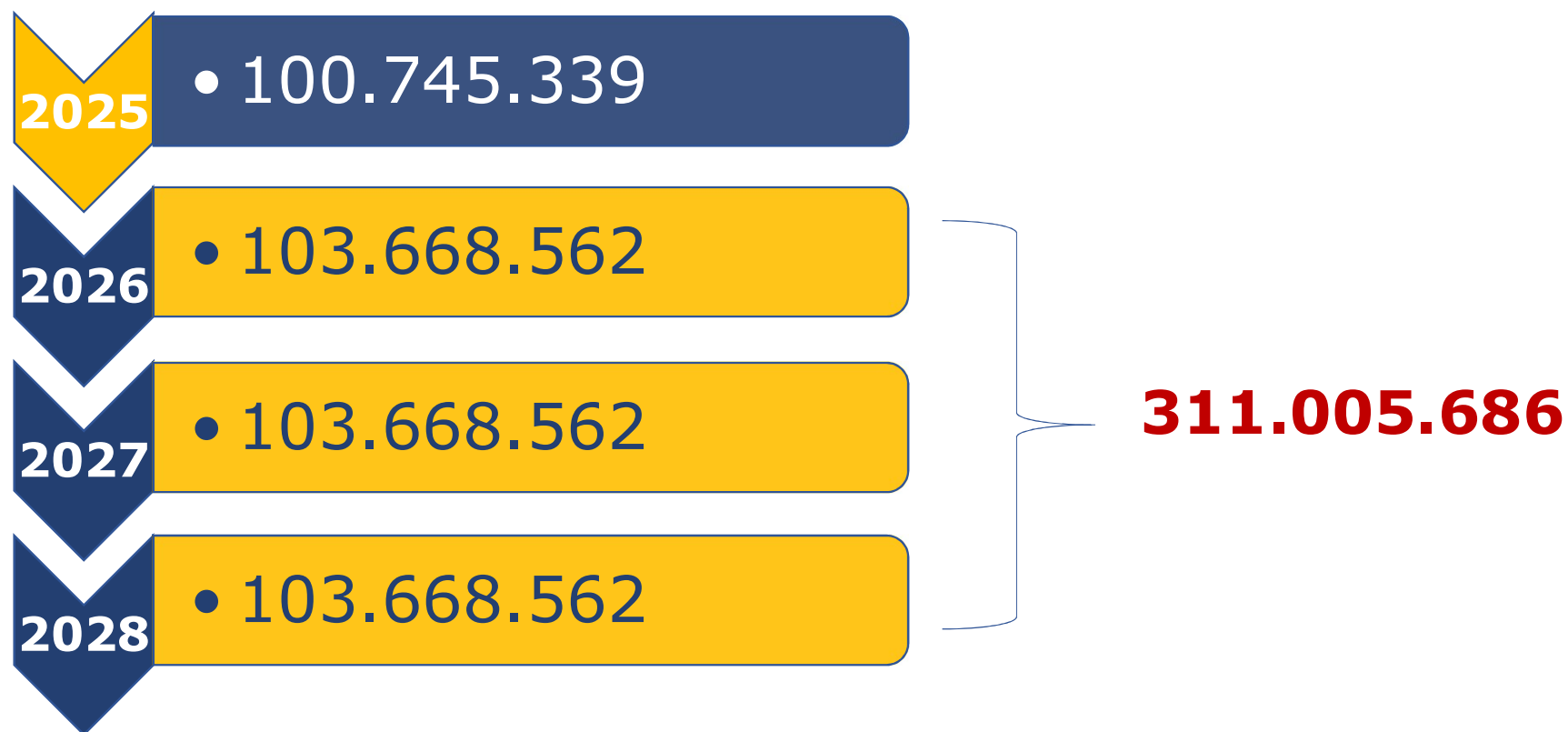
*Minore spesa
rispetto al bilancio
2025-2027:*

- 25.624.359

*Media del
Triennio:*
-10,12%



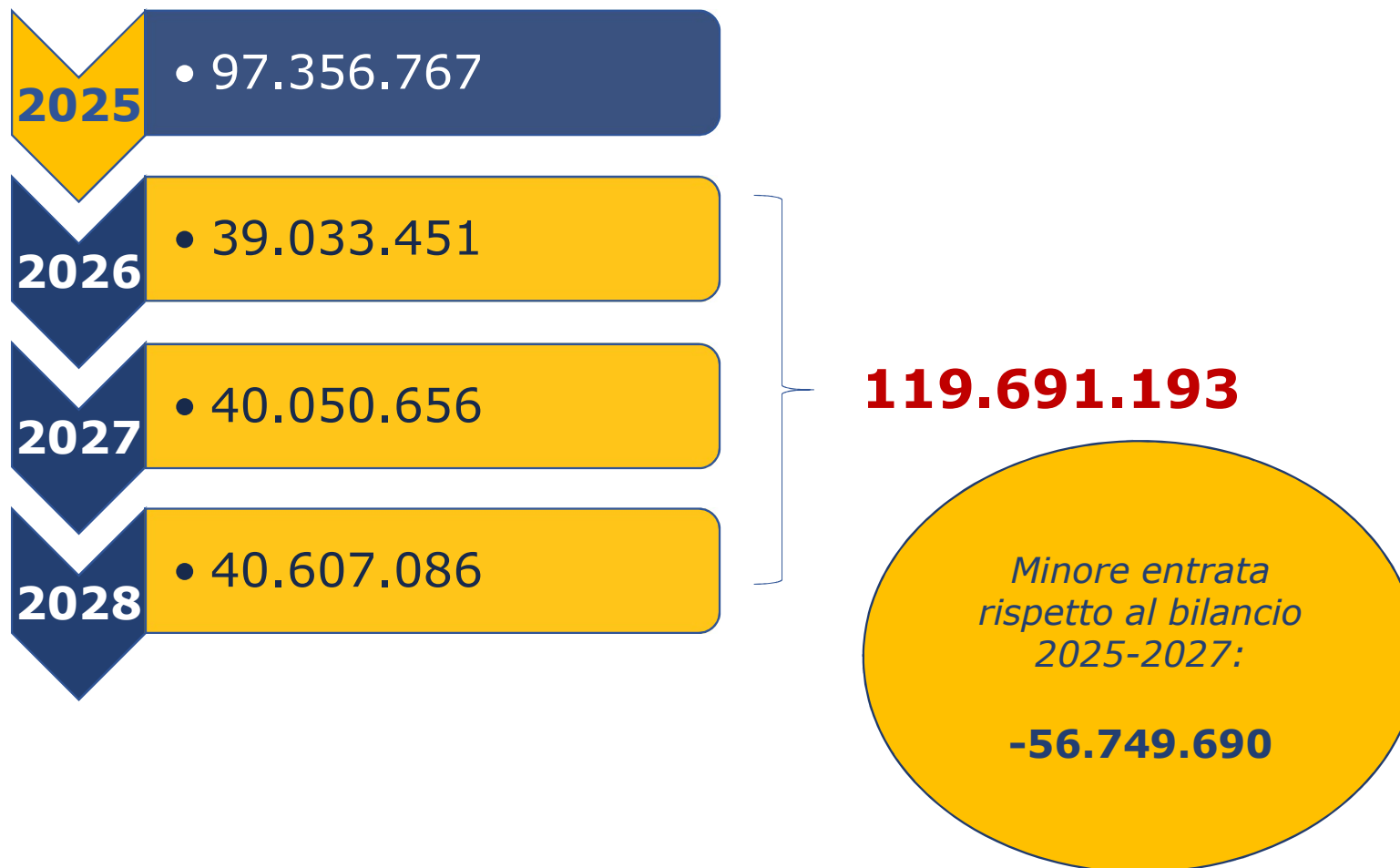
Adeguate Fondo Crediti Dubbia Esigibilità

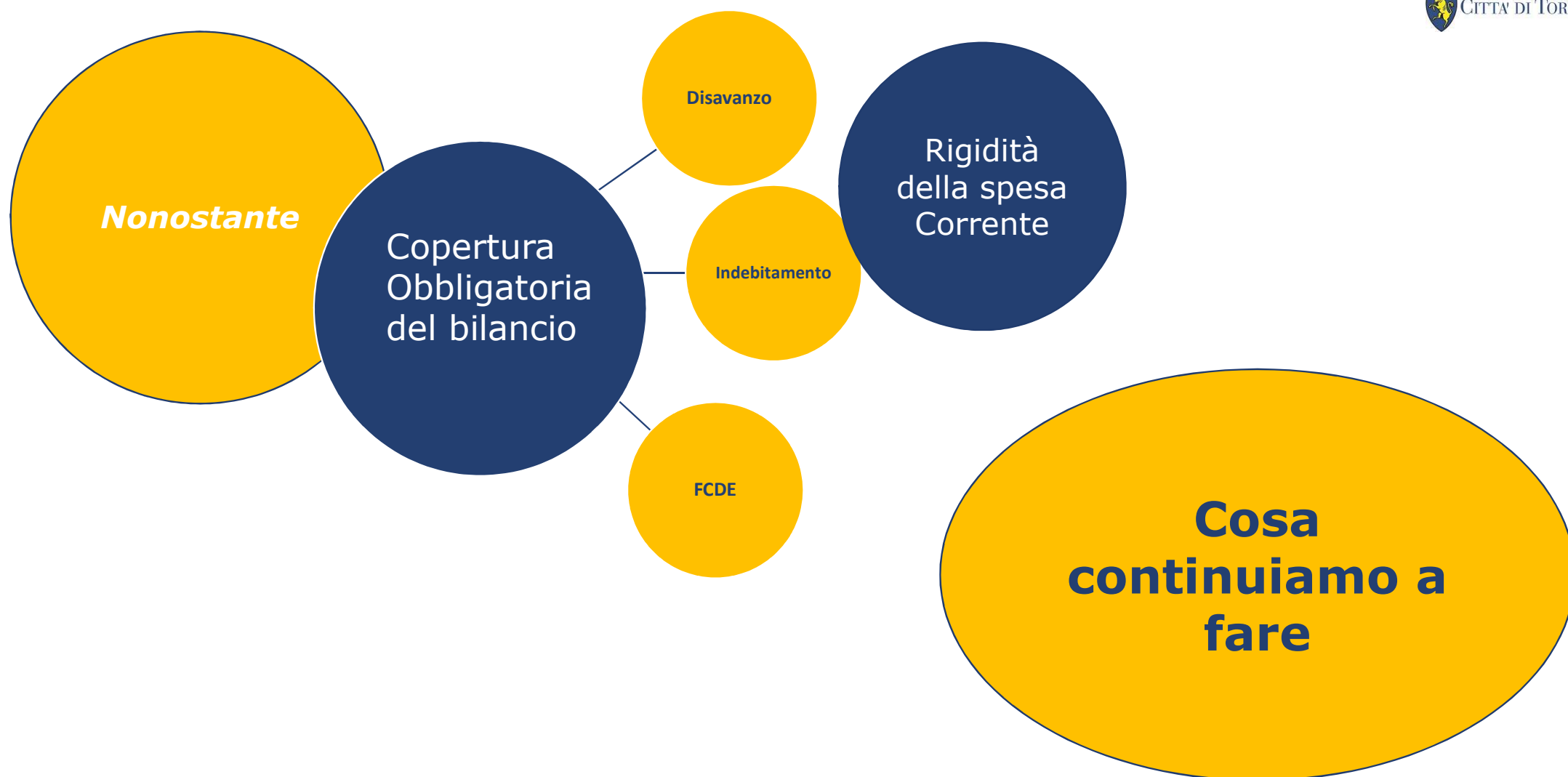


Patto per Torino

**Accordo con il Governo
2022-2042**

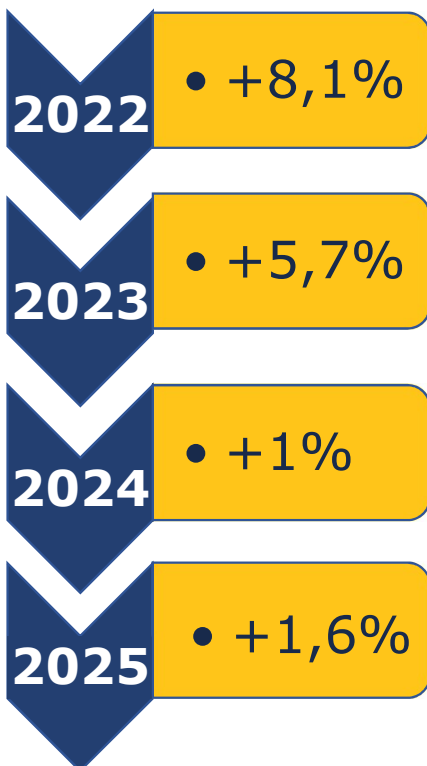
Patto per Torino





Cosa continuiamo a fare: 1. Invarianza delle tariffe e dei canoni

Indice generale dell'inflazione



Invarianza
delle tariffe
e dei canoni



Servizi educativi

Concessione di suolo pubblico



Aree mercatali



Tariffe pubblicità



Concessioni patrimoniali per le associazioni e il terzo settore



Impianti sportivi

Cosa continuiamo a fare: 2. Agevolazioni ISEE



Trasporti



Mantenimento di tutte le agevolazioni ISEE per le famiglie



Mense scolastiche



Servizi sociali

Cosa continuiamo a fare: 2. Agevolazioni ISEE

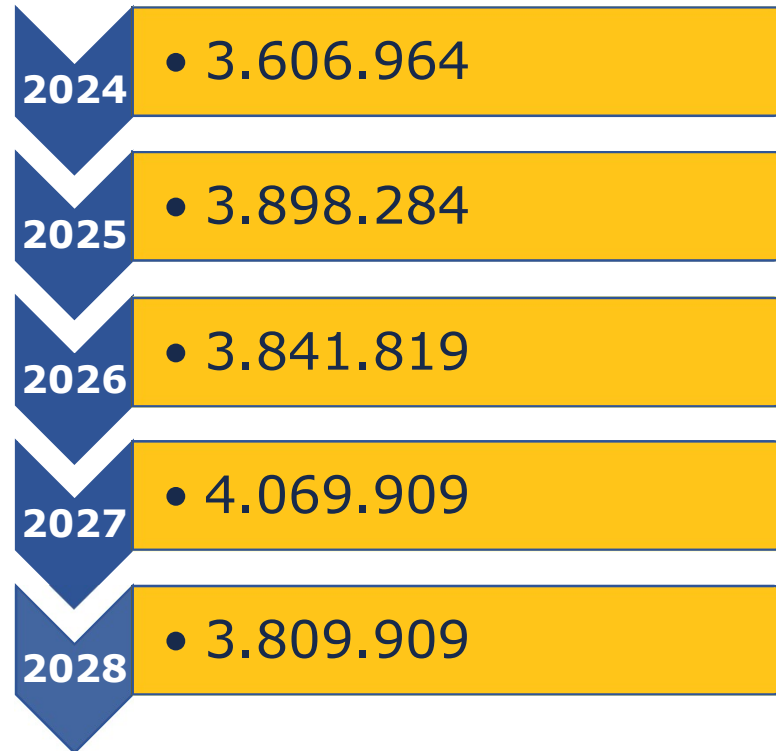


Aumento delle agevolazioni ISEE sulla Tassa Raccolta Rifiuti (TARI)

Anno 2025			
FASCIA	Valore ISEE		Percentuale di sconto
	da Euro	a Euro	
Prima fascia	0	13.000,00	45%
Seconda fascia	13.000,01	17.000,00	30%
Terza fascia	17.000,01	24.000,00	20%

Anno 2026			
FASCIA	Valore ISEE		Percentuale di sconto TARI
	da Euro	a Euro	
Prima fascia	0	10.000,00	50%
Seconda fascia	10.000,01	15.000,00	45%
Terza fascia	15.000,00	22.000,00	30%
Quarta fascia	22.000,01	30.000,00	20%

Cosa continuiamo a fare: 3.Trasporto disabili



*Maggiore spesa
rispetto al bilancio
2025-2027:*

121.915

*Media del
triennio:*
+ 1,05%

Cosa continuiamo a fare: 4. Personale



**Riorganizzazione
della macchina
comunale e
risorse umane**

	SPESA	ASSUNZIONI	CESSAZIONI	DIPENDENTI AL 31.12	TURNOVER
2021	• 360.252.390	• 140	• 738	• 7.387	• 11,81%
2022	• 357.814.025	• 464	• 657	• 7.194	• 15,58%
2023	• 366.100.000	• 609	• 703	• 7.100	• 18,48%
2024	• 374.315.164	• 561	• 670	• 6.991	• 17,61%
2025	• 369.697.707	• 443	• 465	• 6.969	• 13,03%
2026	• 365.003.896	• 230	• 214	• 6.985	• 6,36%
2027	• 366.097.710	• 200	• 252	• 6.933	• 6,52%
2028	• 365.647.410	• 200	• 341	• 6.792	• 7,97%

Nel periodo 2022-2028, grazie alle assunzioni già effettuate e a quelle programmate, viene sostituito oltre l'80% del personale cessato



Cronologia rinnovi contrattuali

RINNOVO CONTRATTUALI	% DI AUMENTO	COMPARTO DATA SOTTOSCRIZIONE	DIRIGENZA DATA SOTTOSCRIZIONE
CCNL 2016/2018	3,48%	21/05/2018	17/12/2020
CCNL 2019/2021	4,07%	16/11/2022	16/07/2024
CCNL 2022/2024	5,78%	03/11/2025 (ipotesi)	---



Cosa continuiamo a fare: 5.Servizi sociali e 6.Edilizia Abitativa Pubblica



Spesa corrente

2025 • 178.736.357

2026 • 177.783.350

2027 • 158.405.162

2028 • 156.425.854

Maggiore spesa
rispetto al bilancio
2025-2027:

1.728.438

Media del
triennio:
+ 0,35%

Nel 2026 saranno ultimati i progetti:
PNRR – Reti di facilitazione digitale, Povertà estrema, Housing first

Spesa in conto capitale

2025 • 25.296.763

2026 • 23.113.801

2027 • 4.243.688

2028 • 4.270.000

Nel 2026 saranno ultimati i progetti:
Pinqua –Riqualficazione Via Veglio
PNRR – MS complesso ex IRV, Via Foligno, 10, C.so Lombardia e Via Pianezza

**Rispetto al 2025
gli stanziamenti
del
2026-2027-2028
dipendono dallo
sviluppo dei
cronoprogrammi
degli
investimenti**

Cosa continuiamo a fare: 5. Servizi sociali

Ulteriore ampliamento delle **accoglienze solidali** per singoli, giovani, persone con disabilità, anziani, famiglie e madri con bambini anche attraverso la **sperimentazione di nuovi modelli di housing e housing diffuso**

Ulteriore potenziamento dei **percorsi** individualizzati per l'**inclusione** di persone e nuclei in condizione di fragilità anche **mediante il sostegno alle reti di prossimità del Terzo Settore**

Potenziamento degli **interventi di sostegno** alla genitorialità e alla solidarietà tra **famiglie**

Consolidamento dell'accoglienza per persone migranti nel sistema SAI e potenziamento delle risposte emergenziali in particolare per **minori stranieri non accompagnati**

Continuità delle prestazioni sociali e socio-sanitarie e prosecuzione del nuovo modello di domiciliarità



Cosa continuiamo a fare: 5. Servizi sociali

*Attraverso la
**coprogettazione con
il Terzo Settore** è
stata completata la
riqualificazione di 26
immobili e l'attivazione
di centri di servizi e di
accoglienze
personalizzate per i
giovani, le persone con
disabilità, gli anziani, i
nuclei familiari,
in condizioni di fragilità*



Cosa continuiamo a fare: 5.Servizi sociali

PNRR M5C2	
SOSTEGNO ALLE CAPACITA' GENITORIALI 2 progetti per un totale finanziamento PNRR	€ 422.000
PERSONE VULNERABILI ED ANZIANI 4 progetti per un totale finanziamento PNRR	€ 5.580.000
PREVENZIONE DEL FENOMENO DEL BURN OUT 2 progetti per un totale finanziamento PNRR	€ 420.000
PERSONE CON DISABILITA' 7 progetti per un totale finanziamento PNRR	€ 4.405.483
HOUSING E SPORTELLI SOCIALI PER PERSONE IN CONDIZIONI DI MARGINALITA' 8 progetti per un totale finanziamento PNRR	€ 5.400.000
TOTALE oltre il co-finanziamento della Città e del privato sociale	€ 16.227.483



22. Via Accademia Albertina 14 - CIRCOSCRIZIONE 1
23. Via Ravenna ang. via Salerno - CIRCOSCRIZIONE 7
24. Via Pinerolo 5 - CIRCOSCRIZIONE 7
25. Corso Trapani 95 - CIRCOSCRIZIONE 3
26. Via Monte Albergian 23 bis - CIRCOSCRIZIONE 3



Cosa continuiamo a fare: 6.Edilizia Abitativa Pubblica

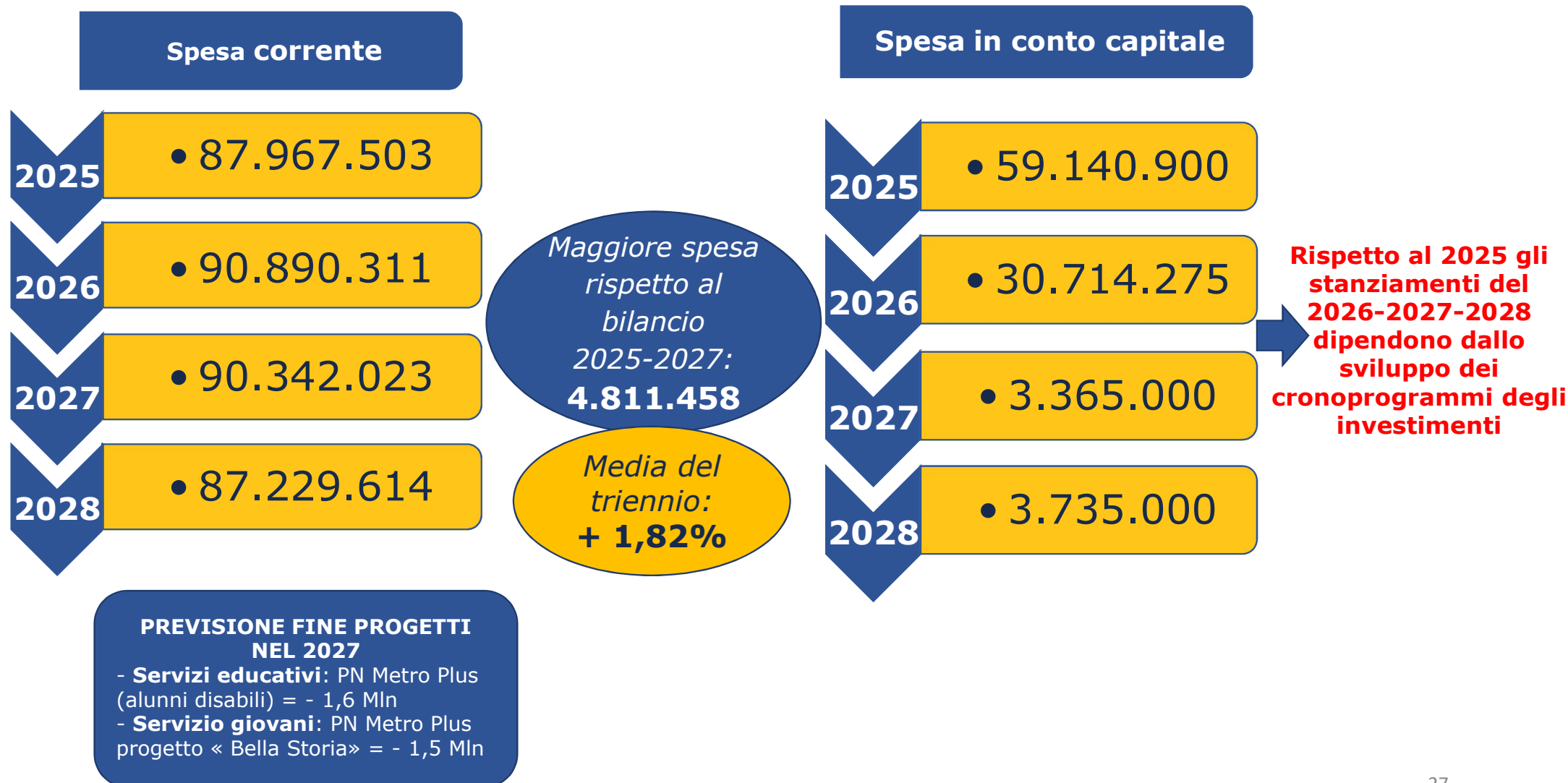


3 nuove costruzioni



9 riqualificazioni

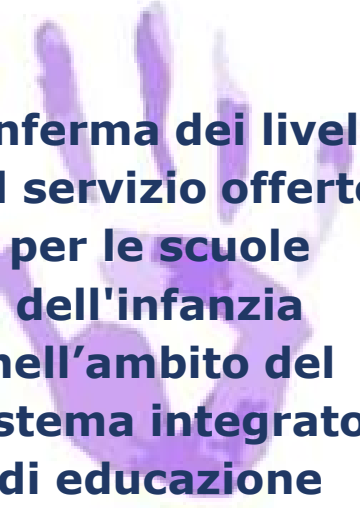
Cosa continuiamo a fare: 7.Servizi educativi e 8.Edilizia Scolastica



Cosa continuiamo a fare: 7.Servizi educativi



**Incremento dei
livelli del servizio
offerto per i nidi
d'infanzia e servizi
0-3 anni**



**Conferma dei livelli
del servizio offerto
per le scuole
dell'infanzia
nell'ambito del
sistema integrato
di educazione**



**Incremento
degli
stanziamenti
per inclusione
dei disabili e
mantenimento
del numero dei
CESM**



**Conferma degli
stanziamenti a
favore delle scuole
FISM**



**Potenziamento e
rinnovamento
dell'offerta del
servizio estivo**

Cosa continuiamo a fare: 7.Servizi educativi

Servizio di assistenza, pulizia e vigilanza nei nidi e nelle scuole d'infanzia

*Mantenimento degli elevati standard di servizio al fine
dell'**ottimale funzionamento**
dei nidi e delle scuole d'infanzia,
tenendo conto della specificità dei Poli 0-6.*

- *Il servizio è attivo per un totale complessivo di **81 sedi educative** (32 nidi, 49 scuole d'infanzia)*
- **Incremento di 30 unità dei lavoratori impiegati**
*per un totale di **490** di cui 320 in condizioni di
svantaggio*



*Mantenimento di **elevati standard di
qualità** alimentare con **riduzione
dell'impatto ambientale** e **contrasto** allo
sfruttamento lavorativo.*

*Prosecuzione dei **tavoli di progettazione**,
per l'elaborazione di nuovi menù,
con famiglie, insegnanti ed operatori della
ristorazione su:*

- *gradibilità dei pasti*
- **lotta allo spreco alimentare**
- *informazione e comunicazione*
- *un programma di educazione alimentare*

Servizio di ristorazione scolastica

Cosa continuiamo a fare: 8. Edilizia Scolastica

collaudo

31 marzo 2026

**Via
Verolengo
29**

**Via P.
Giuria
43**

**Corso
Massimo
D'Azeglio**

**Via
Santhià
76**

collaudo
30 giugno 2026

4 nuove costruzioni



100 Scuole
**coinvolte nelle progettazioni e
riqualificazioni**

**Via
Banfo 32**

collaudo
30 giugno 2026

**Via
Galvani 7**

**Via
Vidua 1**

collaudo
30 giugno 2026

3 riqualificazioni

Cosa continuiamo a fare: 9. Riqualificazioni, Recupero Funzionale ed Efficientamento energetico

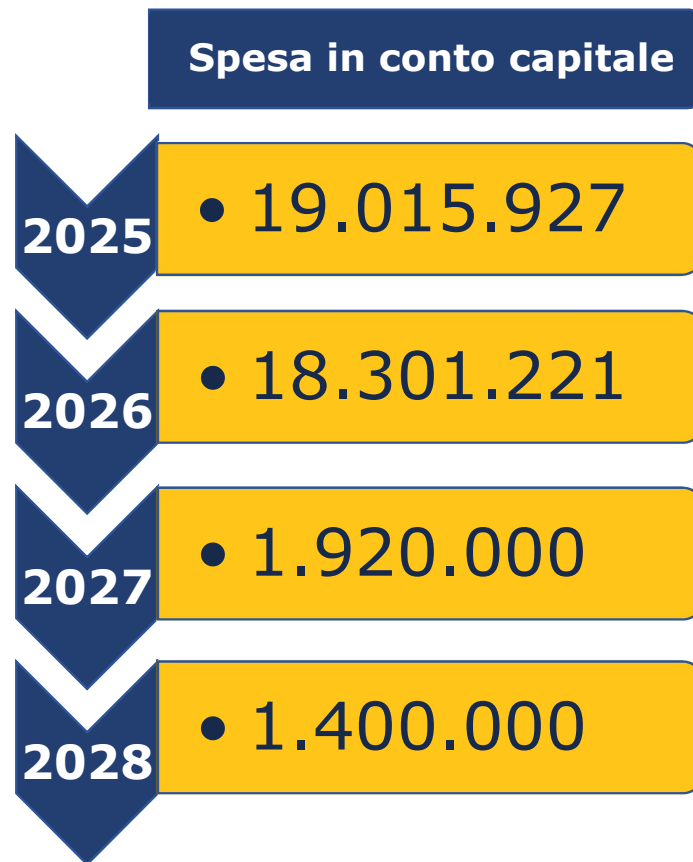
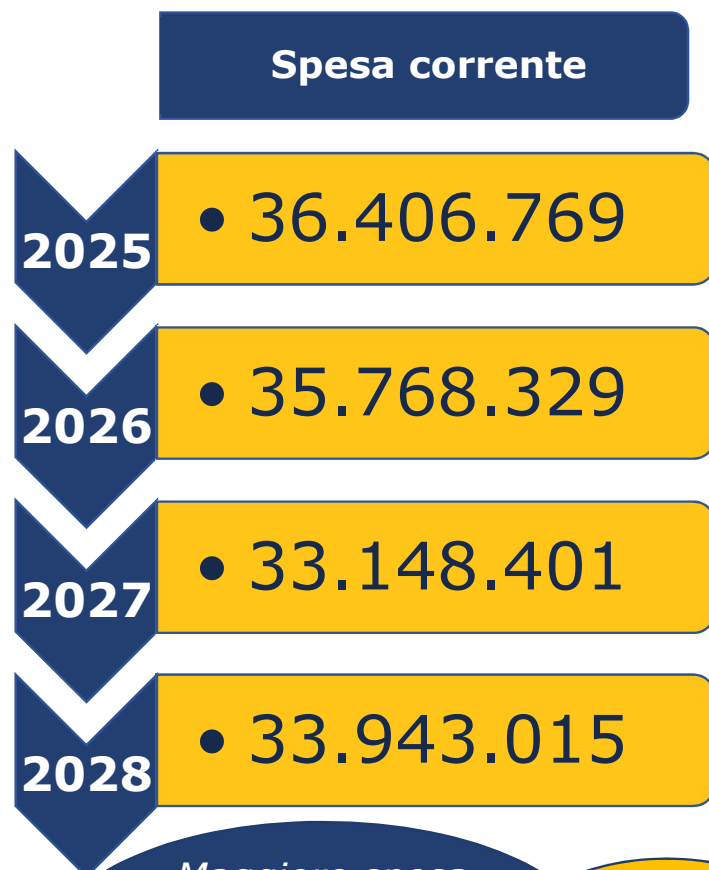


Cosa continuiamo a fare: 9. Riqualificazioni, Recupero Funzionale ed Efficientamento energetico



Stato Avanzamento Lavori

Cosa continuiamo a fare: 10.Cultura, Eventi, Sport, Turismo e Commercio



**Rispetto al 2025
gli stanziamenti
del 2026-2027
2028
dipendono dallo
sviluppo degli
investimenti**

*Maggiore spesa
rispetto al bilancio
2025-2027*
149.847

*Media del
triennio:*
+0,15%

**Progetto Parco del Valentino
Termine 2026**

Cosa continuiamo a fare: 10. Cultura, Eventi, Sport, Turismo e Commercio CITTÀ DI TORINO

Stabilizzato il coinvolgimento delle periferie con sostegni triennali e annuali nelle attività culturali – Progetto Circoscrizioni al Centro



Attività di promozione sportiva rivolta in particolare a studenti e studentesse delle scuole dell'obbligo, a **giovani e sessantenni** della Città di Torino



Potenziamento dell'attività di **promozione turistica** della Città attraverso la realizzazione di **grandi eventi** in sinergia con altri Enti Territoriali



Sostegno agli **enti culturali** mediante il mantenimento di adeguate forme di contribuzione



Cosa continuiamo a fare: 10.Cultura, Eventi, Sport, Turismo e Commercio

Principali interventi: Parco del Valentino



Cosa continuiamo a fare: 10.Cultura, Eventi, Sport, Turismo e Commercio

Principali interventi

**Riqualificazione
mercati
cittadini-sedi
diverse**

Fine lavori:

- Porpora
luglio 2024
- Nitti
dicembre
2024
- Don Grioli
febbraio
2025
- Pavese
maggio 2025
- Brunelleschi
luglio 2025
- Porta
Palazzo
- Racconigi
agosto 2025

**Riqualificazione
mercati
Porta Palazzo,
Corso Racconigi**

Fine lavori
agosto 2025

**Riqualificazione
Stadio Primo
Nebiolo**

Fine lavori
settembre
2025

**Manutenzione
straordinaria
sulla pista di
atletica**

Fine lavori
settembre
2025

**Riqualificazione
piscine
comunali**

Fine lavori:

- Franzoi
giugno 2025
- Massari
- Trecate
estiva
agosto 2025
- Trecate
invernale
ottobre 2025
- Lombardia
- Gaidano
novembre
2025

**Riqualificazione
mercati cittadini
sedi diverse**

Fine lavori

- Guala
- Madama
Cristina
- Baltimora
- Sebastopoli
dicembre
2025

**Ampliamento
della rete delle
Biblioteche
Civiche e dei
nuovi Bibliobus**

Fine lavori
dicembre
2025

**Riqualificazione
impianti
sportivi-Cecchi,
Colletta, Passo
Buole**

**Lavori
conclusi:**

- Cecchi
- Passo
Buole
- Ruffini
- Colletta
campo
calcio

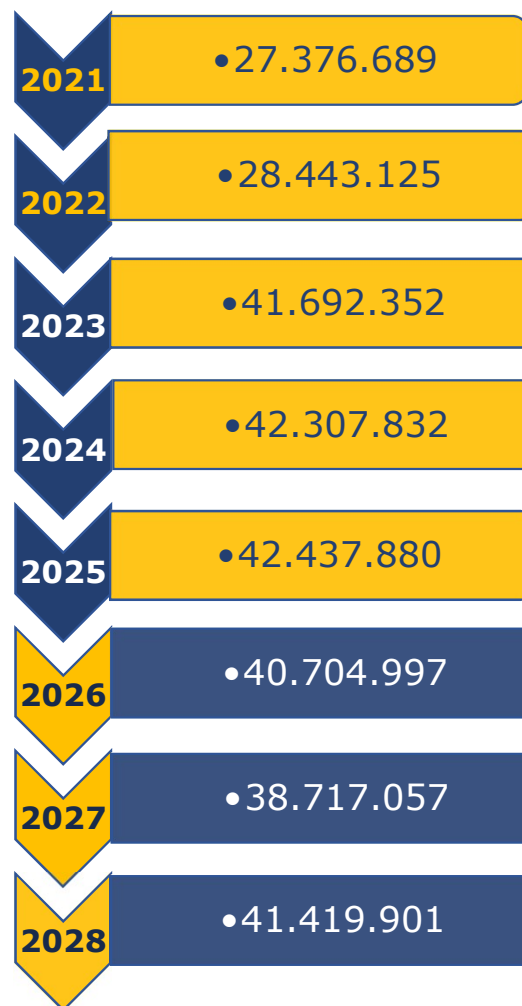
In corso:
- Piscina
Colletta

Fine lavori
dicembre
2025

**Progetto
Cittadella dello
Sport-Parco del
Meisino**

Fine lavori
inizio 2026

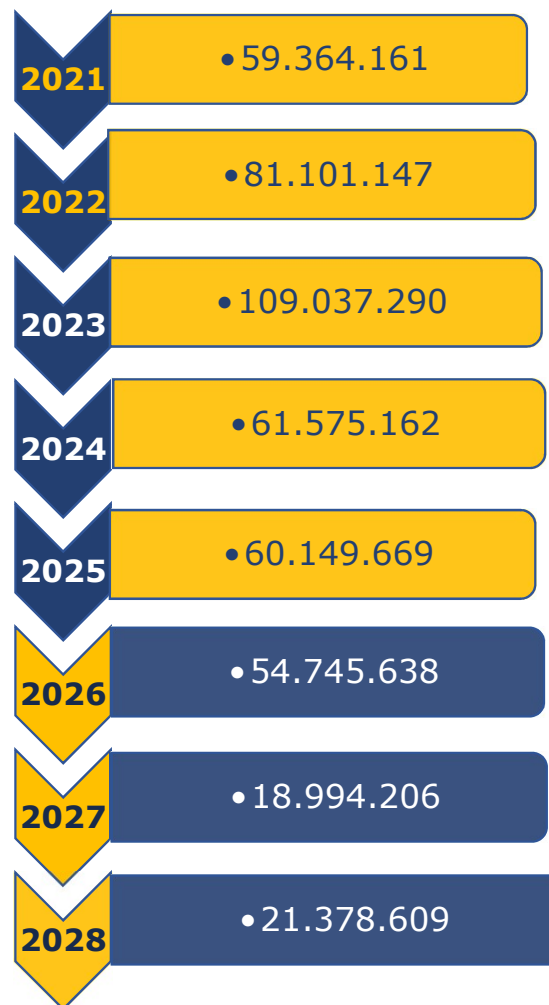
Cosa continuiamo a fare: 11. Manutenzione Ordinaria



*Media del
triennio
su anno 2021:
+ 34%*

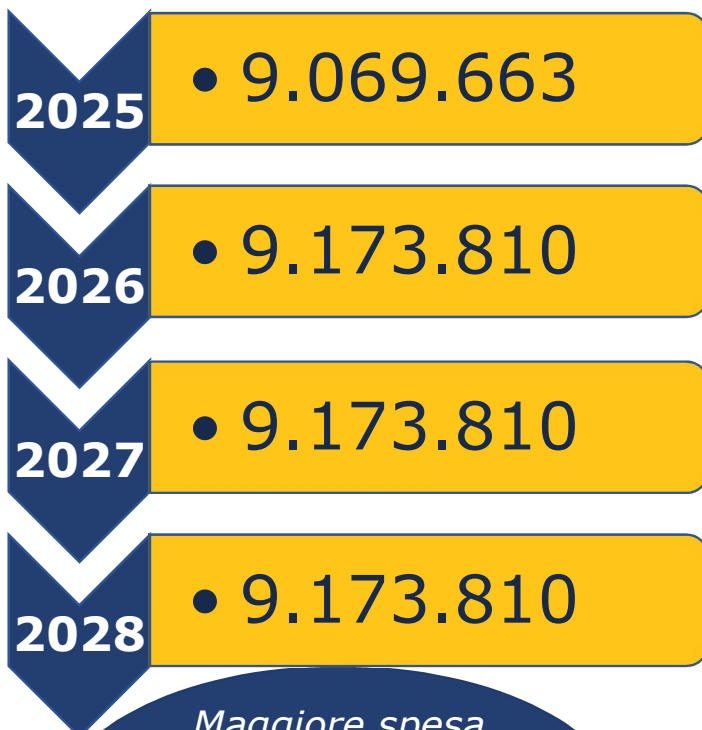
Cosa continuiamo a fare: 12. Manutenzione Straordinaria CITTÀ DI TORINO

***Rispetto al 2025
gli stanziamenti
del 2026-2027-2028
dipendono
dallo sviluppo degli
investimenti***



Cosa continuiamo a fare: 13. Manutenzione Verde e Suolo

Manutenzione Verde



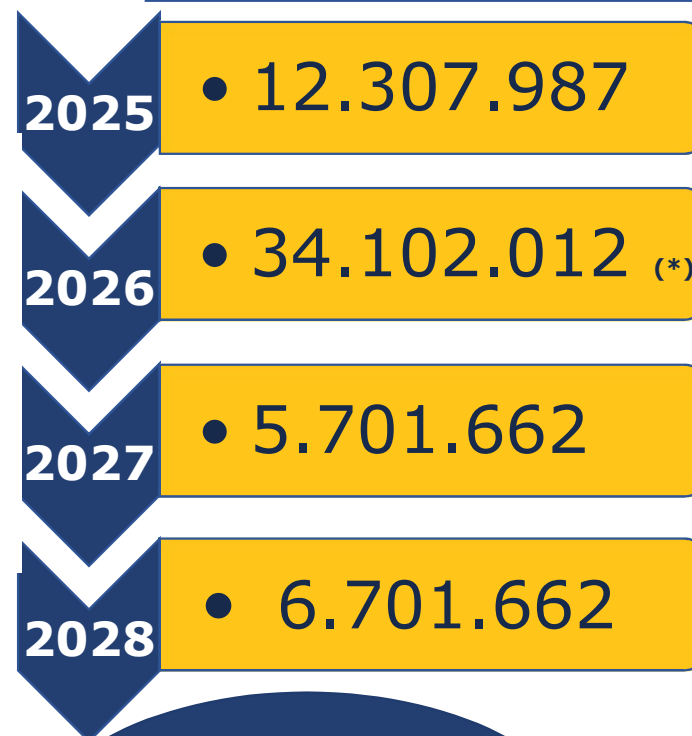
Maggiore spesa
rispetto al bilancio
2025-2027:

453.329

Media del
triennio:
+1,67%



Manutenzione Suolo



(*) comprensiva
della variazione di
esigibilità sull' anno
2026 per euro 25
milioni

Maggiore spesa
rispetto al bilancio
2025-2027:

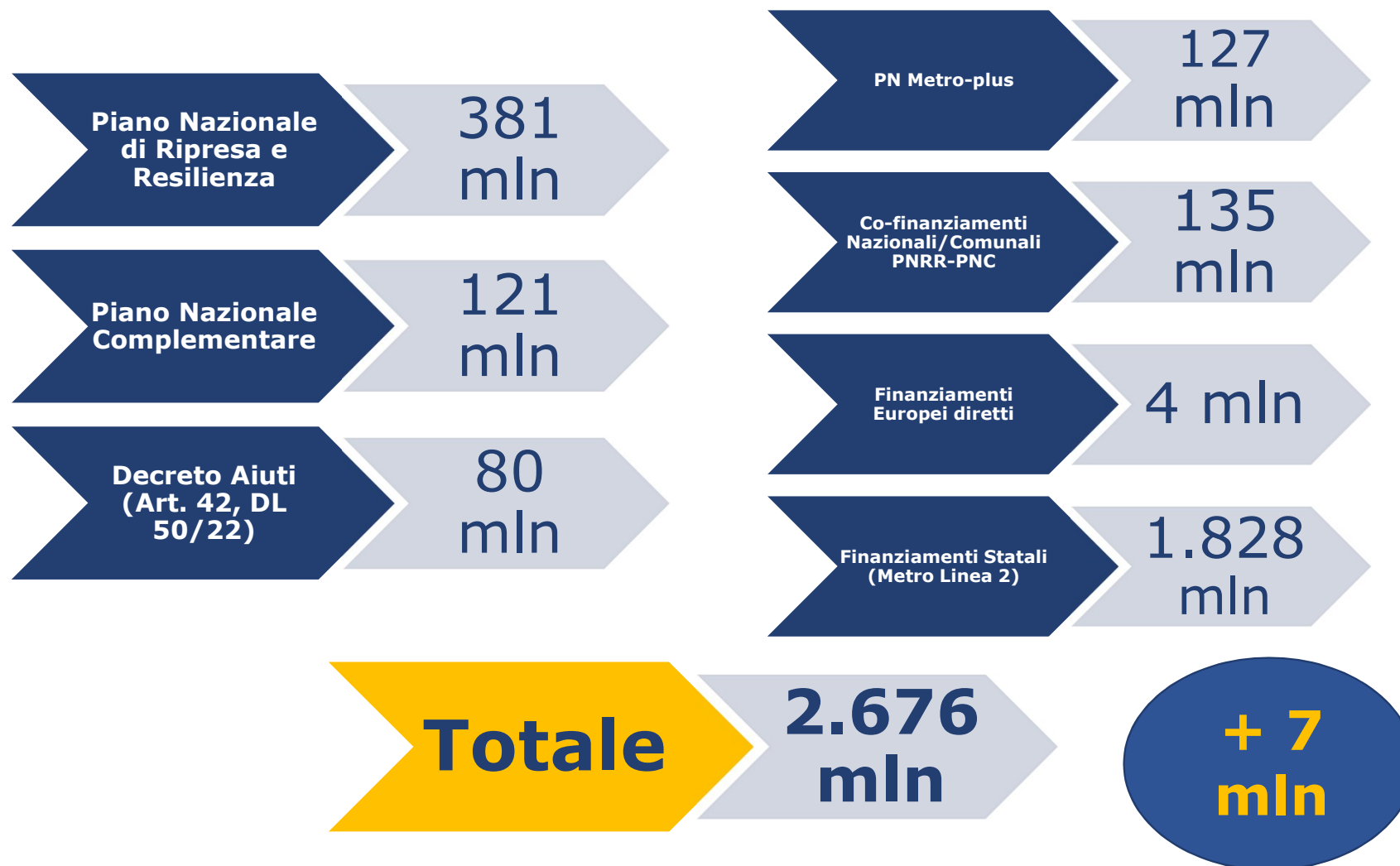
21.194.024

Media del
triennio:
+83,73%

Dettaglio manutenzioni ordinarie

SPESA MANUTENZIONI ORDINARIE			
	BILANCIO 2026-2028		
	PREVISIONE BILANCIO 2026	PREVISIONE BILANCIO 2027	PREVISIONE BILANCIO 2028
EDIFICI MUNICIPALI GESTIONE TECNICA E MANUTENZIONE IMPIANTI	8.017.606,81	7.276.901,81	7.769.271,81
MANUTENZIONE FABBRICATI CIRCOSCRIZIONALI	224.832,00	224.832,00	224.832,00
EDILIZIA SCOLASTICA	3.042.826,15	3.042.826,15	3.042.826,15
EDILIZIA PER LA CULTURA	507.394,87	507.394,87	507.394,87
SERVIZI EDILIZIA ABITATIVA PUBBLICA PER IL SOCIALE	560.991,24	660.991,24	660.991,24
SERVIZIO INFRASTRUTTURE PER IL COMMERCIO E LO SPORT	1.520.903,24	1.605.140,74	1.605.140,74
MANUTENZIONE IMPIANTI SPORTIVI CIRCOSCRIZIONALI	61.500,00	61.500,00	61.500,00
SUOLO PARCHEGGI	260.100,00	1.260.100,00	2.260.100,00
PONTI, VIE D'ACQUA E INFRASTRUTTURE	756.100,00	1.022.147,75	1.022.147,75
VERDE PUBBLICO	8.341.883,78	8.337.609,78	8.337.609,78
MANUTENZIONE VERDE CIRCOSCRIZIONALE	785.600,02	785.600,02	785.600,02
SISTEMA SICUREZZA E PRONTO INTERVENTO	337.352,00	337.352,00	337.352,00
MANUTENZIONE ILLUMINAZIONE PUBBLICA ED IMPIANTI SEMAFORICI	11.846.245,00	10.692.998,00	11.903.472,00
DECENTRAMENTO E COORDINAMENTO CIRCOSCRIZIONI	2.941.662,15	2.901.662,15	2.901.662,15
SERVIZIO MOBILITA', ESERCIZIO E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1.500.000,00		
TOTALE	40.704.997,26	38.717.056,51	41.419.900,51

Quadro riassuntivo risorse per investimenti nella Città



Conclusioni



Aumentano gli stanziamenti per :

- Servizi trasporto disabili
- Servizi Sociali e Edilizia Abitativa Pubblica
- Servizi Educativi e Edilizia Scolastica
- Cultura, Eventi, Sport, Turismo, Commercio e Manutenzioni



Prosegue il
risanamento finanziario dell'Ente

Conclusioni

Quattro priorità



Conclusioni



La Città è in fase di **grande trasformazione**

non solo **urbana**

attraverso:

- una **forte sinergia**
- una **co-progettazione pubblico-privato**



Conclusioni

Progetto di Città
costruire insieme
attraverso
confronto dialogo
con cittadini e corpi intermedi
per una nuova Torino

